

PROGRAM RADA AZRRI – Agencija za ruralni razvoj Istre d.o.o. Pazin za 2017. godinu:

1. IZJAVA O ODGOVORNOSTI RAVNATELJA USTANOVE/DIREKTORA TRGOVAČKOG DRUŠTVA

AZRRI D.O.O. je obveznik primjene Zakona o fiskalnoj odgovornosti, Zakona o trgovačkim društvima, Zakona o računovodstvu, Zakona o radu, Zakona o fiskalizaciji u prometu gotovinom te u skladu sa time planirane su aktivnosti unutar društva. Također, u poslovnim aktivnostima primjenjuje se Zakon o sustavu unutarnjih financijskih kontrola te se na taj način osigurava razumna sigurnost da će se u ostvarivanju ciljeva društva proračunska i druga sredstva koristiti pravilno, etično, ekonomično, djelotvorno i učinkovito. Poslovanje i planovi poslovanja usklađeni su sa zakonima, propisima, sa ciljem zaštite imovine i drugih resursa od gubitaka lošim upravljanjem, neopravdanim trošenjem i korištenjem. U poslovanju se poštuju propisi koji reguliraju proizvodnju i plasman hrane, te propisi koji obuhvaćaju djelokrug trgovine. Financijsko planiranje, izvještavanje i praćenje rezultata je pravodobno i kontinuirano.

2. PRIKAZ AKTUALNOG STANJA

POVOLJNE MUGUČNOSTI	PROBLEMI
<ul style="list-style-type: none">- Širenje tržišta i prodajnih kanala za proizvode od mesa istarskog goveda- Povećane aktivnosti – radionice u Centru za edukaciju- Povećanje asortimana proizvoda i povećanje plasmana- Planirati aktivnosti koje nose veće prilode i manje troškove- Pružati potporu poljoprivrednicima i zainteresiranim korisnicima za dobivanje bespovratnih sredstava iz fondova Europske Unije i državnog proračuna- Javljati se na natječajne resornih ministarstava kako bi iskoristili financijska sredstva za pojedine programe- Sudjelovati u aktivnostima međunarodnih projekata koji su od strateškog značenja za Istarsku županiju- Kontinuirana suradnja sa Agroturizmima Istre- Dovršetak asfaltiranje prilazne ceste na Gortanovom brijegu omogućava lakši prilaz farmi i Edukacijsko-gastronomskom centru, a samim tim i mogućnost odvijanja većeg broja aktivnosti- Stručni kadar unutar tvrtke omogućava obavljanje većinu djelatnosti bez korištenja vanjskih servisa i usluga- Završetak farne na Gortanovom brijegu te preseljenje goveda u farmu	<ul style="list-style-type: none">- Naplata zastarjelih potraživanja od kupaca- Kontinuirane izmjene zakonske regulative koje se tvrtka mora pridržavati u svom poslovanju što uvjetuje sporije rješavanje zadanih ciljeva i zadataka- Kontinuirane kontrole i revizije poslovanja- Dislociranost dijelova tvrtke i djelatnika na više lokacija- Održavanje likvidnosti i solventnosti društva- Nedovoljan kapacitet pogona prerade mesa i mesnih preradevina za povećanje prerađenih količina proizvoda- Planiranje financijskih sredstava u Proračunu Istarske županije kako bi pravovremeno rješavali kreditne, investicijske i ostale obaveze- Naplata sredstava iz EU Fondova za projekte koji su završeni – nemogućnost predviđanja točnog termina uplate sredstava, te kašnjenje istih- Povrat financijskih sredstava na ime predfinanciranja EU projekata od strane Istarske županije- Eventualni problemi oko prijave potpora Ministarstvu financija, odnosno Komisiji EU- Zastarjela poljoprivredna mehanizacija preuzeta od tvrtke Puris d.d.

3. ORGANIZACIJSKA STRUKTURA

RADNO MJESTO	BROJ IZVRŠITELJA	SISTEMATIZIRANO (01.01.)	POPUNJENO (01.01.)
Direktor	1	1	1
Voditelj Centra općih poslova, računovodstva i financija	1	1	1
Viši stručni suradnik za računovodstvo i financije	2	2	1
Voditelj Centra za održivi razvoj stočarstva Istre	1	1	1
Viši stručni savjetnik	1	1	1
Stručni suradnik odgovoran za stočarstvo i poljoprivredu	1	1	1
Viši referent u poljoprivredi i stočarstvu	3	3	3
Stručni radnik u poljoprivredi i stočarstvu osposobljen za rukovanje poljoprivrednom mehanizacijom	2	2	2
Radnik u poljoprivredi i preradi maslina	1	1	1
Voditelj Centra za edukaciju, europsku i institucionalnu suradnju	1	1	1
Stručni savjetnik odgovoran za savjetodavne usluge poduzetnicima u ruralnom prostoru	1	1	1
Stručni savjetnik za razvojne i međunarodne programe	1	1	1
Viši stručni savjetnik za razvoj i valorizaciju Edukacijskog gastronomskog centra Istre	0	0	0
Viši stručni suradnik za razvojne i međunarodne programe	1	2	1
Voditelj Centra za razvoj ruralnog poduzetništva	1	1	1
Viši referent odgovoran za marketing i promociju prehrambenih proizvoda	1	1	1
Stručni suradnik odgovoran za vođenje laboratorija za razvoj proizvoda od mesa istarskih izvornih pasmina i divljači iz Istre	0	0	0
Viši referent u laboratoriju za razvoj proizvoda od mesa istarskih izvornih pasmina i divljači iz Istre	2	2	1
Stručni radnik	2	2	2
Voditelj Centra za maslinarstvo	1	1	1
Viši stručni savjetnik odgovoran za razvoj Centra	1	1	1
Viši referent za preradu maslina	2	2	2
Viši referent u punionici	1	1	1
Viši referent u transportu i distribucija robe	1	1	1

4. CILJEVI KOJI SU SE PLANIRALI POSTIĆI U 2016. GODINI

	CILJ	MJERILO POSTIGNUĆA	POVEZNICA NA STRATEŠKI DOKUMENT
A	Širenje prodajnih kanala	Uspješno	Županijska razvojna strategija 2011-2013, (Razvojni ciljevi u poljoprivredi i ribarstvu), Strategija ruralnog razvoja (strateški ciljevi 3 i 4)
B	Provođenje radionica u Edukacijsko-gastronomskom centru Istre	Uspješno	Županijska razvojna strategija 2011-2013, (Razvojni ciljevi u poljoprivredi i ribarstvu), Strategija ruralnog razvoja (strateški ciljevi 3 i 4)
C	Pružanje edukacija zainteresiranim korisnicima iz fondova Europske Unije i Državnog proračuna	Djelomično uspješno	Županijska razvojna strategija 2011-2013, (Razvojni ciljevi u poljoprivredi i ribarstvu), Strategija ruralnog razvoja (strateški ciljevi 3 i 4)
D	Stavljanje poslovnog prostora Uljare u Vodinjenu u funkciju	Uspješno	Županijska razvojna strategija 2011-2013, (razvojni ciljevi u poljoprivredi i ribarstvu, Strategija ruralnog razvoja (mjere 6.3.1.1.)
E	Sudjelovanje na međunarodnim projektima	Djelomično uspješno	Županijska razvojna strategija 2011-2013, (razvojni ciljevi u poljoprivredi i ribarstvu), Strategija ruralnog razvoja (mjere 6.3.1. i 6.3.5)
F	Dovršetak farme na Gortanovom brijegu te preseeljivanje goveda u istu	Uspješno	Županijska razvojna strategija 2011-2013, (razvojni ciljevi u poljoprivredi i ribarstvu), Strategija ruralnog razvoja (mjere 6.3.1. i 6.3.5)
G	Razvoj novih proizvoda od mesa istarskih izvornih pasmina i divljači	Djelomično uspješno	Županijska razvojna strategija 2011-2013, (razvojni ciljevi u poljoprivredi i ribarstvu), Strategija ruralnog razvoja (mjere 6.3.1. i 6.3.5)
H	Povećanje broja grla u tovu kojeg provodi AZRRRI i u tovu obiteljskih gospodarstava	Uspješno	Županijska razvojna strategija 2011-2013, (razvojni ciljevi u poljoprivredi i ribarstvu), Strategija ruralnog razvoja (mjere 6.3.1. i 6.3.5)
I	Asfaltiranje pristupne ceste za Gortanov brijeg kao i postavljanje infrastrukture na farmi (HT,HEP,TK, Voda)	Uspješno	Strategija ruralnog razvoja Istarske županije (2011.-2015.) i Županijska razvojna strategija (do 2015.)
J	Strojna sadnja i usluge u poljoprivredi, ratarstvu	Uspješno	Strategija ruralnog razvoja Istarske županije (2011.-2015.) i Županijska razvojna strategija (do 2015.)
K	Trajna zaštita istarske koze i magarca	Neuspješno	Strategija ruralnog razvoja Istarske županije (2011.-2015.) i Županijska razvojna strategija (do 2015.)
L	Dobivanje oznake izvornosti istarskog goveda	Djelomično uspješno	Strategija ruralnog razvoja Istarske županije (2011.-2015.) i Županijska razvojna strategija (do 2015.)

M	Reguliranje statusa poljoprivrednog zemljišta	Uspješno	Strategija ruralnog razvoja Istarske županije (2011.-2015.) i Županijska razvojna strategija (do 2015.)
N	Značajno povećanje prerade ploda masline u Uljari Vodnjan	Uspješno	Strategija ruralnog razvoja Istarske županije (2011.-2015.) i Županijska razvojna strategija (do 2015.)
O	Poticanje povećanja veličine stada istarskog goveda	Uspješno	Strategija ruralnog razvoja Istarske županije (2011.-2015.) i Županijska razvojna strategija (do 2015.)

5. NEPOSREDNI ZADACI

CILJ	ZADACI	ODGOVORNI IZVRŠITELJ	ROK ZA IZVRŠENJE	POTREBNA SREDSTVA	KORISNICI
Nabave opreme i poljoprivredne mehanizacije	A.1. Zbog dotrajalosti opreme i mehanizacije nabaviti će se nova	Igor Merlić	31.01.2017.	550.000,00 kn +PDV (kredit Fonda za razvoj poljoprivrede i agroturizma Istre)	AZRRRI D.O.O.

6. OPERATIVNE AKTIVNOSTI I PLANOVI

CILJ	ZADATAK	OPIS AKTIVNOSTI	SURADNICI
A.1. Širenje tržišta i prodajnih kanala mesa i mesnih proizvoda, kao i maslinovog ulja	A.1.	U 2017. planira se zadržati tempo prodaje proizvoda na bazi povećanja od 20% u odnosu na prošla razdoblja, a planira se proširiti prodaja u izvoz (posebice Skandinavija).	Edmondo Šuran Goran Belac
A.2. Provođenje radionica u edukacijsko-gastronomskom centru Istre	A.2.	Planirano održavanje radionica za pripremu jela od istarskih autohtonih pasmina kao i ostalih tradicionalnih istarskih jela za zainteresirane ugostitelje, obrtnike, OPG-ove, Edmondo Šuran restorane te zainteresiranu javnost.	Jasenka Kapuralin, Edmondo Šuran
A.3. Aktivnosti oko provođenja manifestacije „Dani otvorenih vrata agroturizama“	A.3.	Nastavak tradicionalne manifestacije koja se održava u studenom mjesecu, dogovor sa agroturizmima oko inicijative da se manifestacija proširi i na proljeće.	Jasenka Kapuralin Putinja Nataša
A.4. Radne aktivnosti u Uljari Vodnjanu	A.4.	Zadržati preradu ploda masline na nivou ove godine, te konačno pripremiti prizemlje zgrade Uljare za vođenje degustacije i prodaje maslinovog ulja i ostalih proizvoda.	Darko Kadum
A.5. Sudjelovanje na međunarodnim projektima	A.5.	Nastavak realizacije započetih projekata, te priprema novih, posebice Programa INTERREG IT-HR, INTERREG SI-HR, koji su od strateškog značenja za Istarsku županiju i AZRRRI.	Jasenka Kapuralin
A.6. Razvoj novih proizvoda od mesa istarskih izvornih pasmina i divljači iz Istre	A.6.	Planira se razviti najmanje dva nova proizvoda od mesa istarskih izvornih pasmina, kao i novi proizvod (salama od ovčetine) u suradnji sa talijanskim partnerom.	Gordan Šubara Edmondo Šuran

A.7. Povećanje broja grla u tovu kojeg provodi AZRRI i u tovu obiteljskih gospodarstava	A.7. Planira se povećanje broja u tovu kojeg provodi AZRRI i OPG-i, suradnici programa za potrebu proizvodnje mesa istarskog proizvođača i mesnih proizvođača od mesa istarskog goveda, i povećanje ukupne mase žive vage dovršenog tova životinja u tovu koji služe za proizvodnju mesa istarskog goveda i mesnih proizvođača od mesa istarskog goveda	Gordan Šubara Josip Bažon
A.8. Strojna sadnja i usluge u poljoprivredi, ratarstvu	A.8. Planira se zadržavanje postignute razine pružanja usluga i proizvodnje u ratarstvu.	Josip Bažon
A.9. Trajna zaštita istarske koze i magarca	A.9. Planira se krenuti u ostvarivanje programa zaštite ovih autohtonih pasmina, program uzgoja magarca te komercijalizacija proizvođača od mesa tih životinja.	Gordan Šubara, Edmondo Šuran Josip Bažon
A.10. Razvoj suradnje i programa sa uzgajivačima istarskih autohtonih pasmina u susjednim županijama i Republici Sloveniji i institucijama njihovih županija.	A.10. Organizirati sastanke na tu temu.	Igor Merlić Gordan Šubara
A.11. Dobivanje oznake izvornosti mesa istarskog goveda	A.11. Privest postupke certifikacije i zaštite kraju, i uputiti zahtjev Ministarstvu poljoprivrede Republike Hrvatske.	Članovi Povjerenstva za zaštitu mesa istarskog goveda
A.12. Aktivnosti oko komercijalizacije sadnog materijala	A.12. U 2017. godini planira se nastavak kupoprodaje sadnog materijala (loza i maslina) samo za poznate kupce, bez stvaranja zaloha tj. samo za kupce s kojima će biti dogovoreno plaćanje.	Kadam Darko
A.13. Priprema projekta izgradnje objekta za preradu meda u općini Cerovlje	A.13. Započeti pripreme radnje oko izgradnje objekta za preradu meda i pčelinjih proizvoda u Općini Cerovlje zajedno sa partnerima: Općina Cerovlje Institut za poljoprivredu i turizam Poreč, Upravni odjel za poljoprivredu Istarske županije. Izvor financiranja mogu biti jedino EU fondovi.	Igor Merlić Igor Jurčić
A.14. Osnivanje Centra za održivi razvoj gljivarstva i tartufarstva u Buzetu	A.14. Projekt će se kandidirati na prvi poziv na natječaj INTERREG IT-HR. Istarski partneri su: Grad Buzet kao vodeći partner, AZRRI, Hrvatski šumarski institut, Istarska županija. Talijanski partneri: regija Marche, regija Molise, Centar za razvoj maslinarstva u Acquafredda. Osnivanjem Centra u mjestu Vrh kraj Buzeta unaprijedio bi se odnos prema tartufu kao resursu i namirnici, kao i nastanak stabilnog i pravno uređenog tržišta tartufa. Projekt ima i znanstveni pristup valorizaciji i očuvanju resursa podzemnih gljiva kroz zaštitu šuma i pokretanje uzgoja bijelog i crnog tartufa.	Igor Merlić Jasenka Kapularin

7. FINANCIJSKI PLAN (ukupni)

FINANCIJSKI PLAN ZA 2017. GODINU

UKUPNI PRIHODI	17.100.000,00
POSLOVNI PRIHODI	17.000.000,00
OSTALI POSLOVNI PRIHODI	9.000.000,00
PRIHODI OD PRODAJE	8.000.000,00
FINANCIJSKI PRIHODI	100.000,00
UKUPNI RASHODI	17.050.000,00
MATERIJALNI TROŠKOVI	7.700.000,00
PROMJENA VRIJEDNOSTI ZALIHA	500.000
PROIZVODNJE U TOKU I GOTOVIH	
PROIZVODA	
TROŠKOVI OSOBLJA	4.200.000,00
AMORTIZACIJA	2.800.000,00
OSTALI TROŠKOVI	1.050.000,00
REPREZENTACIJA	50.000,00
FINANCIJSKI RASHODI	750.000,00

Tijekom 2017. godine AZRRI d.o.o. ima obavezu povrata kreditnih sredstava Fondu za razvoj poljoprivrede i agroturizma Istre, Privrednoj banci Zagreb i IKB d.d. u iznosu od oko 580.000 eura. Financijska sredstva za namirivanje kreditnih obaveza te ostalih obaveza vezano za realizaciju razvojnih programa planirana su u proračunu Istarske županije. Tijekom 2017. godine nadamo se povratu financijskih sredstava iz Europske Unije za razne projekte u ukupnom iznosu od cca. 300.000,00 eura. Ta sredstva planirana su vratiti Istarskoj županiji koja je predfinancirala EU projekte.

Ocjena direktora:

Tijekom 2016.godine napravljeni su značajni iskoraci ka učinkovitijem i transparentnijem poslovanju. Usvojene su i primijenjene razne preporuke Državne revizije i Unutarnje revizije Istarske županije koje će doprinijeti transparentnom poslovanju i smanjenu troškova društva.

U 2017.godini zadatak nam je daljnje povećanje prihoda, smanjivanje troškova i osoblja, te što veće oslanjanje na financiranje iz EU fondova. Tvrtka mora biti što manje ovisna o proračunu Istarske županije, a što više prihoda ostvariti iz svojih komercijalnih i uslužnih djelatnosti. No, to je proces koji će trajati nekoliko godina.

Rekao bih da je u 2016. godini postavljena učinkovita organizacija tvrtke, kao i da je vraćen poljuljani ugled tvrtke. Tvrtka je uspostavila odlične odnose sa svojim partnerima, posebno sa uzgajivačima goveda, te maslinarima i ratarima.

Još uvijek nisam zadovoljan sa kontrolom troškova te će mi to biti prioritetni zadatak u 2017.godini.

AZRRI d.o.o. će i tijekom 2017. godine sa svojim aktivnostima uvijek biti potpora poljoprivrednicima na području Istarske županije, ali i šire, te će svoje aktivnosti koordinirati u suradnji sa Upravnim odjelom za poljoprivredu Istarske županije.

AZRRI - Agencija za ruralni razvoj Istre d.o.o.

Direktor

Igor Merlić

