

PROGRAM RADA AZRRI – Agencija za ruralni razvoj Istre d.o.o. Pazin za 2025. godinu:

1. IZJAVA O ODGOVORNOSTI RAVNATELJA USTANOVE/DIREKTORA TRGOVAČKOG DRUŠTVA

AZRRI D.O.O. je obveznik primjene Zakona o fiskalnoj odgovornosti, Zakona o trgovačkim društvima, Zakona o računovodstvu, Zakona o radu, Zakona o fiskalizaciji u prometu gotovinom te u skladu sa time planirane su aktivnosti unutar društva. Također, u poslovnim aktivnostima primjenjuje se Zakon o sustavu unutarnjih financijskih kontrola te se na taj način osigurava razumna sigurnost da će se u ostvarivanju ciljeva društva proračunska i druga sredstva koristiti pravilno, etično, ekonomično, djelotvorno i učinkovito. Poslovanje i planovi poslovanja usklađeni su sa zakonima, propisima, sa ciljem zaštite imovine i drugih resursa od gubitaka lošim upravljanjem, neopravdanim trošenjem i korištenjem. U poslovanju se poštuju propisi koji reguliraju proizvodnju i plasman hrane, te propisi koji obuhvaćaju djelokrug trgovine. Financijsko planiranje, izvještavanje i praćenje rezultata je pravodobno i kontinuirano.

2. PRIKAZ AKTUALNOG STANJA

POVOLJNE MUGUĆNOSTI	PROBLEMI
<ul style="list-style-type: none">- Povećanje tržišta i prodajnih kanala za proizvode od mesa istarskih pasmina- Povećane aktivnosti za radionice u Centru za edukaciju- Povećanje asortimana proizvoda i povećanje plasmana u Istri- Potpora poljoprivrednicima i zainteresiranim korisnicima za dobivanje bespovratnih sredstava iz fondova Europske Unije i državnog proračuna RH- Natječaj resornih ministarstava kako bi iskoristili financijska sredstva za pojedine programe- Sudjelovati u aktivnostima međunarodnih projekata koji su od strateškog značenja za Istarsku županiju- Kontinuirana suradnja sa Agroturizmima Istre- Stručni kadar unutar tvrtke omogućava obavljanje većinu djelatnosti bez korištenja vanjskih servisa i usluga	<ul style="list-style-type: none">- Nedovoljan kapacitet pogona prerade mesa i mesnih preradevina za značajnije povećanje količina- Nedovoljna sirovinaska baza istarskih pasmina (boškarina i tovara) te dob vlasnika i uzgajivača goveda- Naplata sredstava iz EU Fondova za projekte koji su završeni – nemogućnost predviđanja točnog termina uplate sredstava, te kašnjenje istih (primorani za zaduživanje kod poslovne banke za premošćivanjem)- Poslovanje Centra za maslinarstvo u Vodnjanu na granici rentabilnosti- Zastarjela poljoprivredna mehanizacija preuzeta od tvrtke Puris d.d. (djelomično obnovljena tijekom 2018.godine, te tijekom 2021. i 2022. godine)

3. ORGANIZACIJSKA STRUKTURA

RADNO MJESTO	BROJ IZVRŠITELJA	SISTEMATIZIRANO	POPUNJENO
Direktor	1	1	1
Voditelj Centra općih poslova, računovodstva i financija	1	1	1
Viši stručni suradnik za računovodstvo i financije	3	3	3
Stručni suradnik za računovodstvo i financije	0	2	0
Voditelj Centra za održivi razvoj stočarstva Istre	1	1	1
Viši stručni savjetnik	1	1	1
Viši stručni suradnik	1	1	1
Stručni suradnik odgovoran za stočarstvo i poljoprivredu	3	3	3
Viši referent u poljoprivredi i stočarstvu	4	5	4
Voditelj Centra za edukaciju, europsku i institucionalnu suradnju	1	1	1
Stručni savjetnik odgovoran za savjetodavne usluge poduzetnicima u ruralnom prostoru	0	1	0
Stručni savjetnik za razvojne i međunarodne programe	2	2	2
Viši stručni suradnik za razvojne i međunarodne programe	2	4	2
Referentica za poslove u edukacijsko – gastronomskom centru Istre	1	1	1
Voditelj Centra za razvoj ruralnog poduzetništva	1	1	1
Stručni suradnik odgovoran za marketing i promociju prehrambenih proizvoda	1	2	1
Viši stručni suradnik u Laboratoriju za razvoj proizvoda od mesa istarskih izvornih pasmina i divljači iz Istre	1	1	1
Stručni suradnik odgovoran za vođenje laboratorija za razvoj proizvoda od mesa istarskih izvornih pasmina i divljači iz Istre	1	1	1
Viši referent u Laboratoriju za razvoj proizvoda od mesa istarskih izvornih pasmina i divljači iz Istre	2	5	2
Stručni radnik	1	2	1
Voditelj Centra za maslinarstvo	1	1	1
Viši referent za preradu maslina	1	2	1
Viši referent u punionici	1	1	1
Viši referent u transportu i distribucija robe	1	1	1

4. CILJEVI KOJI SU SE PLANIRALI POSTIĆI U 2024. GODINI

CILJ	MJERILO POSTIGNUĆA	POVEZNIKA NA STRATEŠKI DOKUMENT
A	Širenje prodajnih kanala Uspješno	Županijska razvojna strategija 2011-2013, (Razvojni ciljevi u poljoprivredi i ribarstvu), Strategija ruralnog razvoja (strateški ciljevi 3 i 4)
B	Provođenje radionica u Edukacijsko-gastronomskom centru Istre Uspješno	Županijska razvojna strategija 2011-2013, (Razvojni ciljevi u poljoprivredi i ribarstvu), Strategija ruralnog razvoja (strateški ciljevi 3 i 4)
C	Sudjelovanje na međunarodnim projektima Uspješno	Županijska razvojna strategija 2011-2013, (razvojni ciljevi u poljoprivredi i ribarstvu), Strategija ruralnog razvoja (mjere 6.3.1. i 6.3.5)
D	Razvoj novih proizvoda od mesa istarskih izvornih pasmina Uspješno	Županijska razvojna strategija 2011-2013, (razvojni ciljevi u poljoprivredi i ribarstvu), Strategija ruralnog razvoja (mjere 6.3.1. i 6.3.5)
E	Povećanje broja grla u tovu kojeg provodi AZRRI i u tovu obiteljskih gospodarstava Uspješno Broj grla u tovu u OPG-ima povećan za 60%.	Županijska razvojna strategija 2011-2013, (razvojni ciljevi u poljoprivredi i ribarstvu), Strategija ruralnog razvoja (mjere 6.3.1. i 6.3.5)
F	Strojna sadnja i usluge u poljoprivredi i ratarstvu Uspješno	Strategija ruralnog razvoja Istarske županije (2011.-2015.) i Županijska razvojna strategija (do 2015.)
G	Trajna zaštita istarske koze i magarca Djelomično uspješno Broj istarskih koza povećan sa 120 na 196.	Strategija ruralnog razvoja Istarske županije (2011.-2015.) i Županijska razvojna strategija (do 2015.)
H	Reguliranje statusa za poljoprivredna zemljišta u vlasništvu RH Djelomično uspješno	Strategija ruralnog razvoja Istarske županije (2011.-2015.) i Županijska razvojna strategija (do 2015.)
I	Povećanje prerade ploda masline u Uljari San Lorenzo Vodnjan Djelomično uspješno	Strategija ruralnog razvoja Istarske županije (2011.-2015.) i Županijska razvojna strategija (do 2015.)
J	Kandidiranja na nacionalne programe i projekte Uspješno	Strategija ruralnog razvoja Istarske županije (2011.-2015.) i Županijska razvojna strategija (do 2015.)

K	Izgradnja nastambe za jarčeve na Gortanovom brijegu	Uspješno Nedostaje još priključak vode.	Strategija ruralnog razvoja Istarske županije (2011.-2015.) i Županijska razvojna strategija (do 2015.)
L	Početak pripreme dokumentacije, izrada idejnog projekta i odabir konzultanta za drugu zgradu na Gortanovom brijegu	Uspješno	Strategija ruralnog razvoja Istarske županije (2011.-2015.) i Županijska razvojna strategija (do 2015.)

5. OPERATIVNE AKTIVNOSTI I PLANOVI U 2025.

CILJ	ZADATAK	OPIS AKTIVNOSTI	SURADNICI
A.1	Širenje tržišta i prodajnih kanala mesa, mesnih proizvoda, i maslinovog ulja	Nakon nestabilne 2024. godine (značajno povećanje ulaznih troškova, nestabilnost tržišta itd.) u 2025. godini očekujemo stabilizaciju na tržištu i povećanje plasmana naših proizvoda, ponajprije zbog širenja tržišta ali i uvođenja novih proizvoda.	Edmondo Šuran Goran Belac
A.2	Provođenje radionica u edukacijsko-gastronomskom centru Istre	Nastavak održavanje radionica za pripremu jela za zainteresirane ugostitelje, obrtnike, OPG-ove. U proljetnom ciklusu 2024.g održano je 17 radionica sa ukupno 162 polaznika, a u jesenskom ciklusu 14 radionica sa 124 polaznika. Sveukupno tijekom 2024. godine održana je 31 radionica sa ukupno 286 polaznika.	Edmondo Šuran Ana Grabovac
A.3	Aktivnosti oko provođenja manifestacije „Dani otvorenih vrata agroturizama“	Iako je još uvijek u tijeku, manifestacija DOVAI 2024. biti će iznimno uspješna sa vjerojatno oko 5000 posjetitelja u 9 agroturizama koji su uključeni u manifestaciju. U 2025. godini očekujemo još veći broj posjetitelja ali i veći broj uključenih agroturizama.	Aleksandra Dušić Širol
A.4	Aktivnosti u Centru za maslinarstvo Vodnjan	U 2024. maslinarskoj godini ostvarili smo porast prerade maslina u odnosu na prošlu godinu. U 2024. godini preradili smo oko 850 tona ploda masline.	Darko Kadum i djelatnici Centra za maslinarstvo
A.5	Sudjelovanje na međunarodnim projektima	U 2025.g AZRRI će provoditi najmanje 5 međunarodna projekta i to sljedeće: 1. PASTINNOVA – ukupna vrijednost 2.750.000,00 EUR, od toga budžet za AZRRI je 140.000,00 EUR, financiranje je 70% EU i 30% vlastito sufinanciranje 2. CIREVALC – ukupna vrijednost 2.314.092,37 EUR Od toga budžet za AZRRI je 181.018,00 EUR, financiranje je 80% EU i 20% vlastito sufinanciranje 3. TESTEAT – ukupna vrijednost 2.302.841,76 EUR, od toga budžet za AZRRI je 389.400,00 EUR, financiranje je 80% EU i 20% vlastito sufinanciranje 4. ECOBREEDS – ukupna vrijednost 1.375.821,87 EUR, od toga budžet za AZRRI je 265.704,74 EUR, financiranje je 85% EU i 15% vlastito sufinanciranje 5. ŠAVRINKE – ukupna vrijednost 1.301.034,00 EUR, od toga budžeta za AZRRI je 246.700,00 EUR, financiranje je 80% EU i 20% vlastito sufinanciranje	Jasenka Kapuralin i suradnici u Centru za edukaciju, europsku i institucionalnu suradnju
A.6	Sudjelovanje na nacionalnim projektima i programima	Tijekom 2024. godine kandidirano je još 5 projekata. Projekti „SustainIT“, „SOSPASTOFARMER“ i „MEV“ su prijavljeni na Interreg EURO-MED program, Feel&Taste na program Interreg Slovenija Hrvatska i projekt NARRATIVE na program Interreg Central Europe te čeka se njihova evaluacija tijekom 2025. godine. Nacionalni projekti u provedbi u 2025. godini biti će intervencija 70.05 – Potpora za očuvanje, održivo korištenje i razvoj genetskih izvora u poljoprivredi ukupne vrijednosti 189.200,00 EUR, financiranje iznosi 100% EU. Tijekom 2025. godine, AZRRI će ponovno podnijeti projektnu prijavu za intervenciju 70.05 – Potpora za očuvanje, održivo korištenje i razvoj genetskih izvora u poljoprivredi.	Jasenka Kapuralin Stefani Davanzo Valentina Bursić

A.7. Razvoj novih proizvoda od mesa istarskih izvornih pasmina i divljači iz Istre	A.7.	U 2025. planiramo napraviti neke nove proizvode od istarske ovce i moguće od istarske koze.	Edmondo Šuran Djelatnici Centra za razvoj ruralnog poduzetništva
A.8. Povećanje broja grla u tovu obiteljskih gospodarstava	A.8.	Pokušati će se povećati tov koje provodi AZRRI i uzgajivači za barem 5% putem uzgojnog programa.	Gordan Šubara i Djelatnici centra za održivi razvoj stočarstva Istre
A.9. Sadija loza i maslina i usluga u poljoprivredi i ratarstvu	A.9.	Nakon nabave nove multifunkcionalne sadilice otvaraju nam se nova tržišta za sadnju, posebno u inozemstvu.	Josip Bažon Darko Kadum
A.10. Trajna zaštita istarskih autohtonih pasmina	A.10.	Nakon dobivanja oznake izvornosti za meso istarskog goveda zaposlenje jedne stručne osobe koja će provoditi čitav projekt aktivnosti uzgojnih programa.	Gordan Šubara, Edmondo Šuran, Katja Santro
A.11. Suradnja sa uzgajivačima istarskih autohtonih pasmina u susjednim županijama i u Republici Sloveniji	A.11.	Nastaviti sa suradnjom na obostranu dobit.	Gordan Šubara, Alfredo Jedrejčić, Odjel za poljoprivredu IŽ
A.12. Banka gena na Gortanovom brijegu	A.12.	Implementacija i uspostava banke gena na drugoj zgradi na Gortanovom brijegu financirano putem mjera Ruralnog razvoja.	Gordan Šubara Edmondo Šuran
A.13. Izgradnja nastambe za istarsku kozu na Gortanovom brijegu	A.13.	Nastamba za istarsku kozu izgrađena je 2022. godine te predstoji u 2025. godini izgradnja nastambe za istarskog tovara. Izgradnja će se financirati putem mjera ruralnog razvoja i putem sredstava Istarske županije.	Gordan Šubara Edmondo Šuran
A.14. daljnja nabava i zamjena dotrajale mehanizacije u fazama	A.14.	Planira se u 2025. godini daljnja zamjena i nabava nove mehanizacije za potrebe poljoprivrede i ratarstva putem mjera ruralnog razvoja te vlastitih sredstava.	Gordan Šubara Josip Bažon
A.15. Uređenje druge zgrade na Gortanovom Brijegu	A.15.	U 2025. godini planiramo nastaviti aktivnosti oko uređenja i rekonstrukcije zgrade. Do sada je obavljena građevinska procjena, statika zgrade, kao i idejni projekt te je odabran konzultant. Tijek rekonstrukcije biti će uvjetovan dinamikom i izvorima sredstava koji će biti vrlo visoki. Planira se uspostava banke gena, zatim praktikum za novi studij gastronomije pri Veleučilištu Pula, te pokazan sala za AZRRI-jeve aktivnosti, kao i potpuno novi kuhinjski blok za radionice i edukacije.	Voditelji - svi
A.16. Valorizacija mesa ličkog goveda - buše	A.16.	Razvoj programa gastronomske valorizacije i prodaje mesa buše zajedno s Udrugom uzgajivača Buše iz Ličko – senjske županije.	Edmondo Šuran Gordan Šubara Direktor
A.17. Valorizacija mesa istarske ovce, koze i magarca	A.17.	Kreiranje programa gastronomske valorizacije mesa od istarske koze, istarske ovce i istarskog magarca.	Edmondo Šuran
A.18. Fond istarskih koza	A.18.	Nastavak promocije i popularizacije istarske koze kao živućeg simbola IŽ putem donatora.	Edmondo Šuran Direktor

A.19. Ulaganje u preradu

A.19. Ulaganje u preradu, mjere ruralnog razvoja ili vlastitih sredstva.

Direktor

Ocjena direktora:

Uvodno, naglasio bih da je 2024. godina bila vrlo složena poslovna godina zbog snažnih porasta ulaznih troškova i nemogućnosti prelivanja istih na prodajnu cijenu.

Iako godina još nije gotova očekujem da će tvrtka ostvariti pozitivan rezultat poslovanja što je u ovim okolnostima veliki uspjeh.

Društvo posluje u okvirima zakonskih odredbi sa pažnjom dobrog gospodarstvenika, a primjenjuju se i preporuke Državne revizije i Unutarne revizije Istarske županije.

Izdvojio bih nekoliko važnih poslovnih događaja u 2024. godini:

- AZRRI se dodatno pozicionirao kao istarski brand, a za našim premium proizvodima potražnja daleko nadmašuje ponudu
- Sa novom sadilicom otvara nam se tržište u inozemstvu, prvenstveno u našim susjednim zemljama
- AZRRI trenutno provodi 5 EU projekta, a kandidirali smo 5 projekata čija se evaluacija očekuje početkom 2025. godine
- Isto tako provodimo nacionalne projekte iz mjera ruralnog razvoja, mjeru 70.05 za razvoj poljoprivredne infrastrukture i uspostave banke gena na Gortanovom brijegu
- Naplata tražbina od kupaca je zadovoljavajuća, a naše obaveze prema vjerovnicima plaćaju se u ugovorenim rokovima
- Iznađeno je i idejno rješenje i odabran konzultant za rekonstrukciju druge zgrade na Gortanovom brijegu

Na kraju konstatiram da sam zadovoljan sa radnom etikom i angažmanom većine zaposlenika, te njihovim razumijevanjem pozicije AZRRI kao trgovačkog društva u vlasništvu Istarske županije, ali i kao Društva koji sam posluje na tržištu.

Posebno se zahvaljujem vodstvu Istarske županije na iskrenoj potpori i finansijskoj podršci koju pružaju AZRRI.

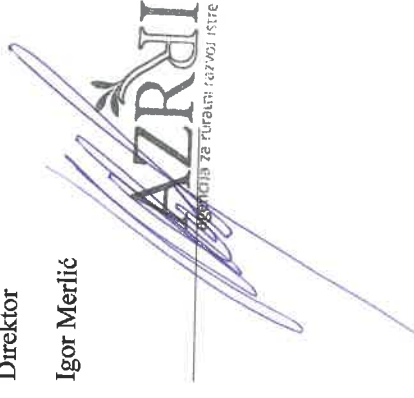
Zaključno AZRRI d.o.o. Pazin će i tijekom 2025. godine biti potpora poljoprivrednicima na području Istarske županije, te će svoje aktivnosti koordinirati sa UO za poljoprivredu, šumarstvo, lovstvo ribarstvo i vodoprivredu Istarske županije.

U Pazinu, studeni 2024.

AZRRI Agencija za ruralni razvoj Istre d.o.o. Pazin

Direktor

Igor Merlić



AZRRI
AGENCIJA ZA RURALNI RAZVOJ ISTRE