

## PROGRAM RADA AZRRI – Agencija za ruralni razvoj Istre d.o.o. Pazin za 2021. godinu:

### 1. IZJAVA O ODGOVORNOSTI RAVNATELJA USTANOVE/DIREKTORA TRGOVAČKOG DRUŠTVA

AZRRI D.O.O. je obveznik primjene Zakona o fiskalnoj odgovornosti, Zakona o trgovačkim društvima, Zakona o računovodstvu, Zakona o radu, Zakona o fiskalizaciji u prometu gotovinom te u skladu sa time planirane su aktivnosti unutar društva. Također, u poslovnim aktivnostima primjenjuje se Zakon o sustavu unutarnjih financijskih kontrola te se na taj način osigurava razumna sigurnost da će se u ostvarivanju cijeva društva proračunska i druga sredstva koristiti pravilno, etično, ekonomično, djelotvorno i učinkovito. Poslovanje i planovi poslovanja usklađeni su sa zakonima, propisima, sa ciljem zaštite imovine i drugih resursa od gubitaka lošim upravljanjem, neopravdanim trošenjem i korištenjem. U poslovanju se poštuju propisi koji reguliraju proizvodnju i plasman hrane, te propisi koji obuhvaćaju djelokrug trgovine. Financijsko planiranje, izvještavanje i praćenje rezultata je pravodobno i kontinuirano.

### 2. PRIKAZ AKTUALNOG STANJA

POVOLJNE MOGUĆNOSTI	PROBLEMI
<ul style="list-style-type: none"><li>- Povećanje tržišta i prodajnih kanala za proizvode od mesa istarskih pasmina</li><li>- Povećane aktivnosti za radionice u Centru za edukaciju</li><li>- Povećanje asortimana proizvoda i povećanje plasmana u Istri</li><li>- Potpora poljoprivrednicima i zainteresiranim korisnicima za dobivanje bespovratnih sredstava iz fondova Europske Unije i državnog proračuna RH</li><li>- Najčećaji resornih ministarstava kako bi iskoristili financijska sredstva za pojedine programe</li><li>- Sudjelovati u aktivnostima međunarodnih projekata koji su od strateškog značenja za Istarsku županiju</li><li>- Kontinuirana suradnja sa Agroturizmima Istre</li><li>- Stručni kadar unutar tvrtke omogućava obavljanje većinu djelatnosti bez korištenja vanjskih servisa i usluga</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>- Nedovoljan kapacitet pogona prerade mesa i mesnih preradevina za značajnije povećanje količina</li><li>- Nedovoljna sirovinaska baza istarskih pasmina (boškarina i tovara) te dob vlasnika i uzgajivača goveda</li><li>- Naplata sredstava iz EU Fondova za projekte koji su završeni – nemogućnost predviđanja točnog termina uplate sredstava, te kašnjenje istih</li><li>- Poslovanje Centra za maslinarstvo u Vodnjanu na granici rentabilnosti</li><li>- Zastarjela poljoprivredna mehanizacija preuzeta od tvrtke Puris d.d. (djelomično obnovljena tijekom 2018.godine)</li><li>- Smanjen plasman mesa i mesnih preradevina zbog pandemije korona virusa i djelomičnog lockdowna naših kupaca (restorana, hotela i sl.)</li></ul>

### 3. ORGANIZACIJSKA STRUKTURA

RADNO MJESTO	BROJ IZVRŠITELJA	SYSTEMATIZIRANO (01.01.)	POPUNJENO (01.01.)
Direktor	1	1	1
Voditelj Centra općih poslova, računovodstva i financija	1	1	1
Viši stručni suradnik za računovodstvo i financije	1	2	1
Stručni suradnik za računovodstvo i financije	2	2	2
Voditelj Centra za održivi razvoj stočarstva Istre	1	1	1
Viši stručni savjetnik	1	1	1
Viši stručni suradnik	1	1	1
Stručni suradnik odgovoran za stočarstvo i poljoprivredu	1	1	1
Viši referent u poljoprivredi i stočarstvu	5	5	5
Voditelj Centra za edukaciju, europsku i institucionalnu Suradnju	1	1	1
Stručni savjetnik odgovoran za savjetodavne usluge poduzetnicima u ruralnom prostoru	0	1	0
Stručni savjetnik za razvojne i međunarodne programe	0	1	0
Viši stručni suradnik za razvojne i međunarodne programe	4	4	4
Voditelj Centra za razvoj ruralnog poduzetništva	1	1	1
Viši referent odgovoran za marketing i promociju prehrambenih proizvoda	1	2	1
Viši stručni suradnik u Laboratoriju za razvoj proizvoda od mesa istarskih izvornih pasmina i divljači iz Istre	1	1	1
Stručni suradnik odgovoran za vođenje laboratorija za razvoj proizvoda od mesa istarskih izvornih pasmina i divljači iz Istre	1	1	1
Stručni radnik	4	4	4
Voditelj Centra za maslinarstvo	1	1	1
Viši stručni savjetnik odgovoran za razvoj Centra	1	1	1
Viši referent za preradu maslina	2	2	2
Viši referent u punionici	1	1	1
Viši referent u transportu i distribucija robe	0	1	0

#### 4. CILJEVI KOJI SU SE PLANIRALI POSTIĆI U 2020. GODINI

	CILJ	MJERILO POSTIGNUĆA	POVEZNICA NA STRATEŠKI DOKUMENT
A	Širenje prodajnih kanala	Djelomično uspješno – zbog pandemije corona virusa smanjen je plasman roba	Županijska razvojna strategija 2011-2013, (Razvojni ciljevi u poljoprivredi i ribarstvu), Strategija ruralnog razvoja (strateški ciljevi 3 i 4)
B	Provođenje radionica u Edukacijsko-gastronomskom centru Istre	Uspješno	Županijska razvojna strategija 2011-2013, (Razvojni ciljevi u poljoprivredi i ribarstvu), Strategija ruralnog razvoja (strateški ciljevi 3 i 4)
C	Rješavanje pitanja zemljišta u Vodnjanu	Uspješno – pravomoćno riješen spor u korist AZRRI d.o.o. Pazin u rujnu	Županijska razvojna strategija 2011-2013, (Razvojni ciljevi u poljoprivredi i ribarstvu), Strategija ruralnog razvoja (strateški ciljevi 3 i 4)
D	Sudjelovanje na međunarodnim projektima	Uspješno	Županijska razvojna strategija 2011-2013, (razvojni ciljevi u poljoprivredi i ribarstvu), Strategija ruralnog razvoja (mjere 6.3.1. i 6.3.5)
E	Razvoj novih proizvoda od mesa istarskih izvornih pasmina	Uspješno	Županijska razvojna strategija 2011-2013, (razvojni ciljevi u poljoprivredi i ribarstvu), Strategija ruralnog razvoja (mjere 6.3.1. i 6.3.5)
F	Povećanje broja grla u tovu kojeg provodi AZRRI i u tovu obiteljskih gospodarstava	Uspješno	Županijska razvojna strategija 2011-2013, (razvojni ciljevi u poljoprivredi i ribarstvu), Strategija ruralnog razvoja (mjere 6.3.1. i 6.3.5)
G	Strojna sadnja i usluge u poljoprivredi i ratarstvu	Uspješno	Strategija ruralnog razvoja Istarske županije (2011.-2015.) i Županijska razvojna strategija (do 2015.)
H	Trajna zaštita istarske koze i magarca	Djelomično uspješno	Strategija ruralnog razvoja Istarske županije (2011.-2015.) i Županijska razvojna strategija (do 2015.)
I	Dobivanje rješenja o statusu banke gena	Uspješno	Strategija ruralnog razvoja Istarske županije (2011.-2015.) i Županijska razvojna strategija (do 2015.)
J	Reguliranje statusa za poljoprivredna zemljišta	Natječaj za dugoročni zakup raspisani tijekom prosinca 2020. godine	Strategija ruralnog razvoja Istarske županije (2011.-2015.) i Županijska razvojna strategija (do 2015.)

K	Povećanje prerade ploda masline u Uljari San Lorenzo Vodnjan	Uspješno prerađeno preko 900 tona ploda maslina	Strategija ruralnog razvoja Istarske županije (2011.-2015.) i Županijska razvojna strategija (do 2015.)
L	Poticanje povećanja veličine stada istarskog goveda	Uspješno	Strategija ruralnog razvoja Istarske županije (2011.-2015.) i Županijska razvojna strategija (do 2015.)
M	Nastaviti program razvoja ekološke poljoprivrede	Djelomično uspješno -- Smanjena sredstva iz županije za tu namjenu	Strategija ruralnog razvoja Istarske županije (2011.-2015.) i Županijska razvojna strategija (do 2015.)
N	Kandidiranja na nacionalne programe i projekte Mjera 4.1.1 Mjera 4.1.2 Mjera 10.2	Uspješno kandidiranje	

## 5. OPERATIVNE AKTIVNOSTI I PLANOVI U 2021.

CILJ	ZADATAK	OPIS AKTIVNOSTI	SURADNICI
	A.1 Širenje tržišta i prodajnih kanala mesa, mesnih proizvoda, i maslinovog ulja	U 2021. zbog neizvjesnosti oko pandemije corona virusa, neizvjesno je planirati obim prodaje. Očekujemo stabilizaciju u drugom dijelu godine te ostvarenje realizacije na bazi 2020. godine, ponajprije zbog širenja tržišta ali i uvođenja novih proizvođača.	Edmondo Šuran Goran Belac
	A.2 Provođenje radionica u edukacijsko-gastronomskom centru Istre	Nastavak održavanje radionica za pripremu jela od istarskih autohtonih pasmina kao i ostalih tradicijskih jela za zainteresirane ugostitelje, obrtnike, OPG-ove, te zainteresiranu javnost. U jesenskom ciklusu 2020 usprkos pandemiji corona virusa određeno je 13 kuharskih radionica sa ukupno 165 polaznika, ugostitelja i hotelijera iz Istre, ali i drugih županija iz RH	Edmondo Šuran Sara Josipović
	A.3 Aktivnosti oko provođenja manifestacije „Dani otvorenih vrata agroturizama“	Nažalost zbog pogoršanja epidemiološke situacije „DOVAI“ 2020 su otkazani i prebačeni za ožujak 2021. godine ako se situacija popravi.	Sara Josipović
	A.4 Aktivnosti u Centru za maslinarstvo Vodnjan	Zadržati preradu ploda na ovogodišnjoj razini (900 tona), sklopiti novi ugovor sa „Agrolagunom“ oko prerade ploda, organizirati vođene degustacije maslinovog ulja, kao i uslužno flaširati ulje za zainteresirane kupce.	Darko Kadum i djelatnici Centra za maslinarstvo
	A.5 Sudjelovanje na međunarodnim projektima	U 2021.g AZRRI će provoditi 3 međunarodna programa te 1 nacionalni.  1. KLUICK Pula – Centar za kompetentno cjeloživotno razvijanje inovativnih zvanja i vještina u sektoru ugostiteljstva i turizma Pula. Projekt traje 4 mjeseci do 27.12.2023. godine. Ukupni proračun projekta za AZRRI iznosi 1.128.064,00 kn (sufinancirano 100% iz socijalnog fonda). 2. Projekt ECOVINEGOALS (ADRION) traje do 31.08.2022. Budžet za AZRRI je 215.170,00 Eura (sufinanciran 85% sredstvima Europskog fonda za regionalni razvoj). 3. MADE IN LAND (INTERREG ITA-HRV) Projekt traje 30 mjeseci do 31.12.2021. Budžet AZRRI je 267.829,30 Eura (sufinanciran 85% sredstvima iz Europskog fonda). 4. ITACA (INTERREG ITA-HR) Projekt traje 30 mjeseci do lipnja 2022. Budžet za AZRRI je 223.837,50 EUR (sufinancirano 85% sredstvima iz Europskog fonda za regionalni razvoj).	Jasenka Kapuralin i suradnici u Centru za edukaciju, europsku i institucionalnu suradnju
	A.6 Sudjelovanje na nacionalnim projektima i programima	Provedba Mjere 4.1.1. – Restrukturiranje, modificiranje i povećanje konkurentnosti poljoprivrednih gospodarstava putem LAG-a „Središnje Istre“. Financiranje Ministarstva regionalnog razvoja je 50%. Vrijednost 229.466,34 kn + PDV: - nabavlja se malčer, kanalokopač, diskozna kosa - ograđivanje pašnjaka drvenom ogradom 2. Provedba Mjere 4.1.2 – Tovno govedarstvo Financiranje Ministarstvo regionalnog razvoja je 50% Ukupna vrijednost je 447.069,10 kn + PDV 3. Mjera 10.2 – Banka gena Financiranje Ministarstva je 100% Vrijednost 396.250,00 + PDV. Nabaviti će se: - informatička oprema, prijenosni zamrzivač, ladičar, računalni softver, kupnja živih životinja, testiranje porijekla	Jasenka Kapuralin i suradnici u Centru za edukaciju, europsku i institucionalnu suradnju

A.7. Razvoj novih proizvoda od mesa istarskih izvornih pasmina i divljači iz Istre	A.7. U 2021. planiraju se 4 nova proizvoda; - pate' od boškarina - salama prasac - povratak salame od divljači (jelen i divlja svinja) - salama od muflona sa Brijunskog otočja Potrebno je izbaciti iz programa salamu od divlje svinje zbog nesigurne kvalitete mesa i dobave.	Edmondo Šuran Gordan Šubara Djelatnici Centra za razvoj ruralnog poduzetništva
A8. Povećanje broja grla u tovu obiteljskih gospodarstava	A.8. Planira se povećanje u tovu kojeg provode AZRRI i uzgajivači za 10%.	Gordan Šubara Djelatnici Centra za razvoj stočarstva
A.9. Sadnja loza i maslina u usluga u poljoprivredi i ratarstvu	A.9. Planira se ostvarenje ovogodišnje razine usluge sadnje loze i maslina na tržištu Republike Hrvatske, Bosne i Hercegovine, i eventualno Republike Slovenije)	Josip Bažon Darko Kadum
A.10. Trajna zaštita istarskih autohtonih pasmina	A.10. Produžiti će se Ugovor o radu jednoj osobi (diplomirani agronom – stočar) koja će nastaviti raditi na uzgojnim programima istarske koze, ovce, tovara, i pasmine istarskog psa goniča.	Gordan Šubara, Katja Santrio
A.11. Suradnja sa uzgajivačima istarskih autohtonih pasmina u susjednim županijama i u Republici Sloveniji	A.11. Nastaviti sa sastancima na tu temu.	Gordan Šubara, Odjel za poljoprivredu IŽ
A.12. Dobivanje Europske oznake izvornosti mesa istarskog goveda	A.12. Očekuje se da Slovensko ministarstvo izda nacionalnu oznaku izvornosti, te da zajedno uputimo prijedlog Europskoj komisiji za dobivanje Europske oznake izvornosti mesa istarskog goveda.	Članovi Povjerenstva za zaštitu mesa istarskog goveda
A.13. Projekt razvoja ekološke poljoprivrede	A.13. Nastavak aktivnosti oko toga projekta, zajedno sa Odjelom za poljoprivredu Istarske županije a vezano za planirana sredstva u proračunu Istarske županije.	Direktor Melinda Cossetto
A.14. Banka gena na Gortanovom brijegu	A.14. Implementacija i uspostava banke gena na drugoj zgradi na Gortanovom brijegu financirano putem mjera 10.2 Ukupne vrijednosti 396.250,00 kn + PDV koje 100% financira Ministarstvo regionalnog razvoja.	Direktor Gordan Šubara
A.15. Izgradnja nastambe za istarskog tovara na Gortanovom brijegu	A.15. Financiranje putem mjere 4.1.1 putem LAG-a „Središnja Istra“ Vrijednost je 229.466,34 kn + PDV a financiranje je 50%.	Direktor Gordan Šubara
A.16. Nabava i zamjena dotrajale mehanizacije u fazama	A.16. Planira se zamijeniti i nabaviti nova mehanizacija koja je već dotrajala putem Mjera 4.1.1 i 4.1.2, vlastitim sredstvima, te kreditnim sredstvima Fonda za poljoprivredu. Ukupna vrijednost je cca 1.000.000,00 kn.	Direktor Petra Maleković Šušnjic
A.17. Uređenje druge zgrade na Gortanovom Brijegu	A.17. U 2021. godini očekuje se iseljenje stanara iz te zgrade. Nakon iseljenja planiramo tamo uspostaviti banku gena, te shodno dogovoru sa Veleučilištem u Puli pripremiti zgradu da bude praktikum za novi studij Gastronomije u Puli za koji će se zatražiti dopusnica. Ostali dio zgrade bio bi pokazna sala za AZRRI- eve aktivnosti i proizvođa. Do sada je obavljena građevinska procjena zgrade i ukupne stajke, očekujemo početak adaptacije u 2021. godini. Tijek adaptacije biti će uvjetovan izvorima sredstava za adaptaciju i rekonstrukciju.	Direktor Voditelji - svi

## 7.FINANCIJSKI PLAN (ukupni)

### FINANCIJSKI PLAN ZA 2021. GODINU

<b>UKUPNI PRIHODI</b>	<b>15.065.000</b>
PRIHODI OD PRODAJE	7.000.000
FINANCIJSKI PRIHODI	15.000
PRIHODI NA TEMELJU UPORABE VLASTITIH PROIZVODA, ROBE, USLUGA	50.000
OSTALI POSLOVNI PRIHODI	8.000.000
<b>UKUPNI RASHODI</b>	<b>14.990.000</b>
PROMJENA VRIJEDNOSTI ZALIHA PROIZVODNJE U TOKU I GOTOVIH PROIZVODA	50.000
MATERIJALNI TROŠKOVI	6.400.000
TROŠKOVI OSOBLJA	4.800.000
AMORTIZACIJA	2.820.000
OSTALI TROŠKOVI	600.000
VRIJEDNOSNA USKLAĐENJA	10.000
REPRESENTACIJA	50.000
OSTALI POSLOVNI RASHODI	110.000
FINANCIJSKI RASHODI	150.000
<b>DOBIT PRIJE OPOREZIVANJA</b>	<b>75.000</b>
<b>POREZ NA DOBIT</b>	<b>25.000</b>
<b>DOBIT NAKON OPOREZIVANJA</b>	<b>50.000</b>

Planirano dugoročno zaduženje 31.12.2021. (glavnica kredita Fond-a za razvoj poljoprivrede i agroturizma Istre)=3.515.000,00 kn

Planirana otplata glavnice dugoročnog kredita kod Fond-a za razvoj poljoprivrede i agroturizma Istre i Privredne banke Zagreb d.d. = 685.000,00 kn

Planirana otplata glavnice kratkoročnog kredita kod PBZ d.d. = 627.000,00 kn

U planu je novo dugoročno zaduženje u iznosu od 250.000,00 kn putem leasing kuće za kupnju teretnog vozila Termo-king za dostavu mesnih preradevina.

## Ocjena direktora:

Uvodno, rekao bih da je 2020. godina bila godina koju je obilježilo otežano poslovanje zbog pandemije corona virusa, te lockdowna u jednom dijelu godine, ipak bila uspješna. Iako godina još nije gotova a završni račun još nije napravljen, vidljivo je da će tvrtka ostvariti pad prihoda od cca 10-15% što je u ovim okolnostima izvanredno. Očekujem da će tvrtka ipak ostvariti dobit.

Društvo je poslovalo u okvirima zakonskih odredbi sa pažnjom dobrog gospodarstvenika, a primjenjuju se i preporuke Državne revizije i Unutarnje revizije Istarske županije.

Istaknuo bih nekoliko važnih poslovnih događaja koji su se dogodili u 2020. godini:

- Konačno je donesena pravomoćna sudska odluka u sporu AZRRI – Hrvatske šume oko povrata zemljišta u Vodnjanu. Odluka je donesena u korist AZRRI-a tako da su u rujnu ove godine Hrvatske šume isplatili AZRRI-u preplaćeni iznos i sve sudske troškove.
- U uljari Vodnjan prerađeno je rekordnih 900 tona ploda masline. Sklopljen je ugovor s Agrolagunom dd Poreč i za njih je prerađeno cca 250 tona.
- Prodaja mesa i mesnih prerađevina je zabilježila pad od 20%, ali to je zadovoljavajuće s obzirom da su naši kupci (hoteli, restorani, OPG-ovi) bili zatvoreni 3 mjeseca. Izašli smo sa nova 2 proizvoda na tržište.
- Također smo povećali ratarsku proizvodnju kao i usluge u poljoprivredi (sadnja maslina i loza).
- Naplata tražbina od kupaca je zadovoljavajuća, a naše obveze prema kreditnim institucijama, uzgajivačima i dobavljačima plaćaju se u dogovorenim rokovima.

U prosincu 2020 temeljem odluke Nadzornog Odbora i Skupštine Društva produžen je kratkoročni kredit od 626.000,00 kn na još jednu godinu. Također je produžen revolving kredit (2.500.000,00 kn) na još godinu dana.

Početakom 2021 započinje se sa otplatom kredita uzetog kod Fonda za poljoprivredu ukupne vrijednosti 3.800.000,00 kn.

Također zadovoljan sam radnom etikom i angažmanom većine djelatnika, te njihovim shvaćanjem pozicije AZRRI-a kao trgovačkog društva u vlasništvu Istarske županije, ali i kao Društva koji samostalno posluje na tržištu.

Zaključno, AZRRI d.o.o. Pazin će i tijekom 2021. godine, naravno uz financijsku podršku Istarske županije kao i još boljim poslovanjem sa svojim aktivnostima biti potpora poljoprivrednicima na području Istarske županije, te će svoje aktivnosti koordinirati sa UO za poljoprivredu, šumarstvo, lovstvo, ribarstvo i vodoprivredu Istarske županije.

AZRRI – Agencija za ruralni razvoj Istre d.o.o. Pazin

Direktor

Igor Mezić  
  
Agencija za ruralni razvoj Istre