

PROGRAM RADA AZRRI – Agencija za ruralni razvoj Istre d.o.o. Pazin za 2018. godinu:

1. IZJAVA O ODGOVORNOSTI RAVNATELJA USTANOVE/DIREKTORA TRGOVAČKOG DRUŠTVA

AZRRI D.O.O. je obveznik primjene Zakona o fiskalnoj odgovornosti, Zakona o trgovačkim društvima, Zakona o računovodstvu, Zakona o radu, Zakona o fiskalizaciji u prometu gotovinom te u skladu sa time planirane su aktivnosti unutar društva. Također, u poslovnim aktivnostima primjenjuje se Zakon o sustavu unutarnjih financijskih kontrola te se na taj način osigurava razumna sigurnost da će se u ostvarivanju ciljeva društva proračunska i druga sredstva koristiti pravilno, etično, ekonomično, djelotvorno i učinkovito. Poslovanje i planovi poslovanja usklađeni su sa zakonima, propisima, sa ciljem zaštite imovine i drugih resursa od gubitaka lošim upravljanjem, neopravdanim trošenjem i korištenjem. U poslovanju se poštuju propisi koji reguliraju proizvodnju i plasman hrane, te propisi koji obuhvaćaju djelokrug trgovine. Financijsko planiranje, izvještavanje i praćenje rezultata je pravodobno i kontinuirano.

2. PRIKAZ AKTUALNOG STANJA

POVOLJNE MOGUĆNOSTI	PROBLEMI
<ul style="list-style-type: none">- Povećanje tržišta i prodajnih kanala za proizvode od mesa istarskih pasmina- Povećane aktivnosti za radionice u Centru za edukaciju- Povećanje asortimana proizvoda i povećanje plasmana u Istri- Pružati potporu poljoprivrednicima i zainteresiranim korisnicima za dobivanje bespovratnih sredstava iz fondova Europske Unije i državnog proračuna RH- Javljati se na najčešće resornih ministarstava kako bi iskoristili financijska sredstva za pojedine programe- Sudjelovati u aktivnostima međunarodnih projekata koji su od strateškog značenja za Istarsku županiju- Kontinuirana suradnja sa Agroturizmima Istre- Stručni kadar unutar tvrtke omogućava obavljanje većinu djelatnosti bez korištenja vanjskih servisa i usluga- Podjela sjenika na 2 proutopražna sektora i dobivanje uporabne dozvole za farmu na Gortanovom brijegu	<ul style="list-style-type: none">- Naplata zastarjelih potraživanja od kupaca (doći će do otpisa krajem godine)- Dislociranost tvrtke na više lokacija- Nedovoljan kapacitet pogona prerađe mesa i mesnih prerađevina za povećanje količina- Nedovoljna sirovinna baza istarskih pasmina (boškarina i tovara) te dob vlasnika i uzgajivača goveda- Naplata sredstava iz EU Fondova za projekte koji su završeni – nemogućnost predviđanja točnog termina uplate sredstava, te kašnjenje istih- Povrat financijskih sredstava za predfinanciranja EU projekata od strane Istarske županije- Eventualni problemi oko prijave potpora Ministarstvu financija, odnosno EU- Nerentabilno poslovanje Centra za maslinarstvo u Vodnjamu- Zastarjela poljoprivredna mehanizacija preuzeta od tvrtke Puris d.d. (djelomično obnovljena tijekom 2017.godine)

3. ORGANIZACIJSKA STRUKTURA

RADNO MJESTO	BROJ IZVRŠITELJA	SISTEMATIZIRANO (01.01.)	POPUNJENO (01.01.)
Direktor	1	1	1
Voditelj Centra općih poslova, računovodstva i financija	1	1	1
Viši stručni suradnik za računovodstvo i financije	1	2	1
Stručni suradnik za računovodstvo i financije	1	1	1
Referent za računovodstvo i financije	1	2	1
Voditelj Centra za održivi razvoj stočarstva Istre	1	1	1
Viši stručni savjetnik	1	1	1
Stručni suradnik odgovoran za stočarstvo i poljoprivredu	1	1	1
Viši referent u poljoprivredi i stočarstvu	3	3	3
Stručni radnik u poljoprivredi i stočarstvu osposobljen za rukovanje poljoprivrednom mehanizacijom	2	1	2
Radnik u poljoprivredi i preradi maslina	0	2	0
Voditelj Centra za edukaciju, europsku i institucionalnu suradnju	1	1	1
Stručni savjetnik odgovoran za savjetodavne usluge poduzetnicima u ruralnom prostoru	1	1	1
Stručni savjetnik za razvojne i međunarodne programe	1	1	1
Viši stručni savjetnik za razvoj i valorizaciju Edukacijskog gastronomskog centra Istre	0	1	0
Viši stručni suradnik za razvojne i međunarodne programe	1	3	1
Referent za poslove na Edukacijsko gastronomskom centru Istre	2	1	2
Voditelj Centra za razvoj ruralnog poduzetništva	1	1	1
Viši referent odgovoran za marketing i promociju prehrambenih proizvoda	1	2	1
Stručni suradnik odgovoran za vođenje laboratorija za razvoj proizvoda od mesa istarskih izvornih pasmina i divljači iz Istre	1	1	1
Viši referent u laboratoriju za razvoj proizvoda od mesa istarskih izvornih pasmina i divljači iz Istre	1	2	1
Stručni radnik	3	0	3
Voditelj Centra za maslinarstvo	1	1	1
Viši stručni savjetnik odgovoran za razvoj Centra	1	1	1
Viši referent za preradu maslina	2	1	2
Viši referent u punionici	1	1	1
Viši referent u transportu i distribucija robe	1	1	1

4. CILJEVI KOJI SU SE PLANIRALI POSTIĆI U 2017. GODINI

	CILJ	MJERILO POSTIGNUĆA	POVEZnica NA STRATEŠKI DOKUMENT
A	Širenje prodajnih kanala	Uspješno	Županijska razvojna strategija 2011-2013, (Razvojni ciljevi u poljoprivredi i ribarstvu), Strategija ruralnog razvoja (strateški ciljevi 3 i 4)
B	Provođenje radionica u Edukacijsko-gastronomskom centru Istre	Uspješno	Županijska razvojna strategija 2011-2013, (Razvojni ciljevi u poljoprivredi i ribarstvu), Strategija ruralnog razvoja (strateški ciljevi 3 i 4)
C	Rješavanje pitanja zemljišta u Vodnjanu	Uspješno	Županijska razvojna strategija 2011-2013, (Razvojni ciljevi u poljoprivredi i ribarstvu), Strategija ruralnog razvoja (strateški ciljevi 3 i 4)
D	Sudjelovanje na međunarodnim projektima	Djelomično uspješno	Županijska razvojna strategija 2011-2013, (razvojni ciljevi u poljoprivredi i ribarstvu), Strategija ruralnog razvoja (mjere 6.3.1. i 6.3.5)
E	Završetak farme na Gortanovom brijegu te ishodovanje uporabne dozvole	Djelomično uspješno	Županijska razvojna strategija 2011-2013, (razvojni ciljevi u poljoprivredi i ribarstvu), Strategija ruralnog razvoja (mjere 6.3.1. i 6.3.5)
F	Razvoj novih proizvoda od mesa istarskih izvornih pasmina	Uspješno	Županijska razvojna strategija 2011-2013, (razvojni ciljevi u poljoprivredi i ribarstvu), Strategija ruralnog razvoja (mjere 6.3.1. i 6.3.5)
G	Povećanje broja grla u tovu kojeg provodi AZRRI i u tovu obiteljskih gospodarstava	Uspješno	Županijska razvojna strategija 2011-2013, (razvojni ciljevi u poljoprivredi i ribarstvu), Strategija ruralnog razvoja (mjere 6.3.1. i 6.3.5)
H	Strojna sadnja i usluge u poljoprivredi i ratarstvu	Uspješno	Strategija ruralnog razvoja Istarske županije (2011.-2015.) i Županijska razvojna strategija (do 2015.)
I	Trajna zaštita istarske koze i magarca	Neuspješno	Strategija ruralnog razvoja Istarske županije (2011.-2015.) i Županijska razvojna strategija (do 2015.)
J	Dobivanje oznake izvornosti istarskog goveda	Djelomično uspješno	Strategija ruralnog razvoja Istarske županije (2011.-2015.) i Županijska razvojna strategija (do 2015.)

K	Reguliranje statusa za poljoprivredna zemljišta	Uspješno	Strategija ruralnog razvoja Istarske županije (2011.-2015.) i Županijska razvojna strategija (do 2015.)
L	Povećanje prerade ploda masline u Uljari Vodnjan	Neuspješno	Strategija ruralnog razvoja Istarske županije (2011.-2015.) i Županijska razvojna strategija (do 2015.)
M	Poticanje povećanja veličine stada istarskog goveda	Uspješno	Strategija ruralnog razvoja Istarske županije (2011.-2015.) i Županijska razvojna strategija (do 2015.)
N	Započeti program razvoja ekološke poljoprivrede	Uspješno	Strategija ruralnog razvoja Istarske županije (2011.-2015.) i Županijska razvojna strategija (do 2015.)

5. OPERATIVNE AKTIVNOSTI I PLANOVI U 2018.

CILJ	ZADATAK	OPIS AKTIVNOSTI	SURADNICI
A.1.	Širenje tržišta i prodajnih kanala mesa i mesnih proizvoda, kao i maslinovog ulja	U 2018. planira se zadržati tempo prodaje proizvoda na bazi povećanja od 15% u odnosu na 2017. godinu, zbog uvođenja novih proizvoda (posebno burgera) kao i širenje prodaje u izvoz.	Edmondo Šuran Goran Belac
A.2.	Provođenje radionica u edukacijsko-gastronomskom centru Istre	Nastavak održavanje radionica za pripremu jela od istarskih autohtonih pasmina kao i ostalih tradicionalnih istarskih jela za zainteresirane ugostitelje, obrtnike, OPG-ove, te zainteresiranu javnost. U proljetnom i jesenskom ciklusu radionica za 2017. g. odrađeno je ukupno 35 radionica sa ukupno 382 polaznika, što je zaista veliki uspjeh. Sa takvim tempom misli se nastaviti i u 2018. g.	Edmondo Šuran Sara Josipović
A.3.	Aktivnosti oko provođenja manifestacije „Dani otvorenih vrata agroturizama“	Nastavak tradicionalne manifestacije koja se održava u mjesecu studeni, dogovor sa agroturizmima oko inicijative da se manifestacija proširi i na proljetni termin	Putinja Nataša
A.4.	Aktivnosti u Uljari Vodnjanu	Pokušati povećati preradu ploda masline na 700 tona, te organizirati vodene degustacije maslinovog ulja i ostalih proizvoda, kao i uslužno flaširanje ulja za razne kupce.	Darko Kadum i djelatnici Centra za maslinarstvo
A.5.	Sudjelovanje na međunarodnim projektima	Nastavak realizacije započelih projekata, priprema novih, posebice Programa INTERREG IT-HR, INTERREG SI-HR, koji su od strateškog značenja za Istarsku županiju. Ukupno je kandidirano 10 projekata. Na program INTERREG IT-HR AZRRI je kandidirao ukupno 12 projekata ukupne vrijednosti 22.939.208,75 EUR-a, a od toga za AZRRI ide oca 11% vrijednosti projekata, tj. 2.319.208,75 EUR-a. Već je odobren projekt KEY Q+ u ukupnom iznosu od 871.925,00 EUR-a, od čega 182.300,00 Eur-a za AZRRI a provoditi će se u razdoblju od 18 mjeseci.	Jasenska Kapuralin

	<p>Na program INTERREG SLO-HR kandidirano je 4 projekta ukupne vrijednosti 4.456.396,94 EUR-a, a AZRRI ide cca 19% vrijednosti tj. 847.659,61 Eur-a.</p> <p>Svi se programi dotiču poljoprivrednog sektora, a za provođenje aktivnosti zaposliti će se 3 osobe na određeno vrijeme koje su kod nas završile stručno osposobljavanje. Njihove plaće teretiti će projekt, a dijelom njihovu plaću sufinancira HZZ (30%) prema odluci Vlade RH.</p>	
A.6. Razvoj novih proizvoda od mesa istarskih izvornih pasmina i divljači iz Istre	A.6. Planira se razvijati kobasica i salama od ovčetine, kao i pripremiti početkom godine novi proizvod – burger od boskarina koji bi mogao biti top proizvod AZRRI d.o.o. Pazin.	Gordan Šubara Edmondo Šuran Mihael Budak
A.7. Povećanje broja grla u tovu kojeg provodi AZRRI i u tovu obiteljskih gospodarstava	A.7. Zbog povećane potražnje planira se povećanje u tovu kojeg provode AZRRI i uzgajivači.	Gordan Šubara Josip Bažon
A.8. Sadržna loza i maslina u poljoprivredi i ratarstvu	A.8. Planira se zadržavanje postignute razine pružanja usluga sadnje i usluga u ratarstvu i poljoprivredi.	Josip Bažon
A.9. Trajna zaštita istarske koze i magarca	A.9. Krenuti u ostvarivanje programa zaštite ovih autohtonih pasmina, program uzgoja magarca te komercijalizacija proizvoda od mesa tih životinja.	Gordan Šubara, Edmondo Šuran Josip Bažon
A.10. Suradnja i programa sa uzgajivačima istarskih autohtonih pasmina u susjednim županijama i u Republici Sloveniji te sa institucijama	A.10. Nastaviti sa sastancima na tu temu, posebno sa Republikom Slovenijom zbog zaštite i dobivanja oznake izvornosti za istarsko govedo.	Gordan Šubara, Odjel za poljoprivredu IŽ
A.11. Dobivanje oznake izvornosti mesa istarskog goveda	A.11. Privesti postupke certifikacije i zaštite kraju, i uputiti zahtjev Ministarstvu poljoprivrede Republike Hrvatske.	Članovi Povjerenstva za zaštitu mesa istarskog goveda
A.12. Aktivnosti oko komercijalizacije sadnog materijala	A.12. Nastavak trgovanja sadnim materijalom samo za poznate kupce, bez stvaranja zaliha tih proizvoda	Kadum Darko
A.13. Osnivanje Centra za održivi razvoj gijvarstva i tartufarstva u Buzetu	A.13. Projekt je kandidiran na natječaj INTERREG IT-HR. Prošao je prvi korak, očekujemo da se projekt prihvati.	Igor Merlić .Jasenka Kapuralin
A.14. Projekt razvoja ekološke poljoprivrede	A.14. Započele aktivnosti oko toga projekta. Uključeni su Institut za poljoprivredu i turizam u Poreču, kao i Veleučilište u Rijeci. U izradi je popis čestica koje su već u sustavu ekološke poljoprivrede, anketirani su proizvođači koji se žele baviti ekološkom poljoprivredom. Županija osigurava sredstva za provedbu, u 2018. projekt se nastavlja.	Merlić Igor Melinda Cossetto

7. FINANCIJSKI PLAN (ukupni)

FINANCIJSKI PLAN ZA 2018. GODINU

UKUPNI PRIHODI	15.850.000
PRIHODI OD PRODAJE	7.600.000
FINANCIJSKI PRIHODI	100.000
PRIHODI NA TEMELJU UPORABE VLASTITIH PROIZVODA, ROBE, USLUGA	50.000
OSTALI POSLOVNI PRIHODI	8.100.000
UKUPNI RASHODI	15.810.000
PROMJENA VRIJEDNOSTI ZALIH A PROIZVODNJE U TOKU I GOTOVIH PROIZVODA	50.000
MATERIJALNI TROŠKOVI	6.500.000
TROŠKOVI OSOBLJA	4.600.000
AMORTIZACIJA	2.800.000
OSTALI TROŠKOVI	800.000
VRIJEDNOSNA USKLAĐENJA	20.000
REPREZENTACIJA	50.000
OSTALI POSLOVNI RASHODI	450.000
FINANCIJSKI RASHODI	540.000
DOBIT PRIJE OPOREZIVANJA	40.000
POREZ NA DOBIT	25.000
DOBIT NAKON OPOREZIVANJA	15.000

Tijekom 2018. godine AZRRI d.o.o. ima obavezu povrata kreditnih sredstava Fondu za razvoj poljoprivrede i agroturizma Istre, Privrednoj banci Zagreb i KB d.d. Umag u iznosu od oko 555.000 eura. Financijska sredstva za namirivanje kreditnih obaveza te ostalih obaveza vezano za realizaciju razvojnih programa planirana su u proračunu Istarske županije. Tijekom 2018. godine nadamo se povratu financijskih sredstava iz Europske Unije za razne projekte. Ta sredstva planirana su vratiti Istarskoj županiji koja je predfinancirala EU projekte.

Ocjena direktora:

Uvodno, rekao bih da je 2017. godine stabilizirano poslovanje tvrtke, sada sa jasnim rashodima i realnim prihodima Društva, koji rastu iz godine u godinu. Usvojene i primijenjene su sve preporuke Državne revizije i Unutarnje revizije Istarske županije koje će doprinijeti transparentnijem poslovanju i smanjenju troškova Društva.

U 2018. godini čekaju nas novi izazovi.

Najznačajniji je svakako tretman potpora koje dobivamo, te njihov status. Odlučili smo da od 01.01.2018. započinjemo tvrtku voditi u računovodstvenom smislu kao dva povezana subjekta, što u naravi znači da ćemo voditi odvojeno knjigovodstvo.

Voditi ćemo knjigovodstvo za tzv. Negospodarski sektor koji čine sadašnji Centar za održivi razvoj stočarstva i Centar za edukaciju, europsku i institucionalnu suradnju, te na tzv. Gospodarski sektor koji čine sadašnji Centar za maslinarstvo i Centar za razvoj ruralnog poduzetništva. Time će biti jasno iskazano da potpora može dobiti samo tzv. Negospodarski sektor. S time se slaže i naš konzultatnt koji je izradio i studiju o toj podjeli.

Osim toga, važno je reći da smo ove godine u srpnju zatražili raskid ugovora o služnosti na opožarenom zemljištu u Vodnjanu, u rujnu smo dobili Obavijest o raskidu ugovora, a 03.11.2017. vratili smo zemljište zapisnički nakon inventure, Agenciji za poljoprivredno zemljište. Time smo se riješili velikih troškova koji bi nastali u Društvu dajnjom konzumacijom ugovora, a nagodba sa Hrvatskim šumama je u tijeku i očekujemo rješenje do kraja godine bez dodatnih troškova.

Očekujemo da se odlukom Sabora RH do kraja godine poljoprivredno zemljište vrati na raspolaganje jedinicama lokalne samouprave, u ovom slučaju Gradu Vodnjanu, koji tada može tu površinu rasparcelirati i ponuditi na Javnom Natječaju zainteresiranim maslinarima, pa i AZRRI-u u jednoj manjoj površini. Time će to zemljište biti u funkciji poljoprivredne proizvodnje što je i bio cilj.

Što se tiče uljare, usprkos poduzetim mjerama oko povećanja prihoda ona i dalje stvara gubitke i opterećuje poslovanje Društva u cjelini (samo amortizacija je 1.000.000,00 kn godišnje).

Stoga bi moj prijedlog kao Direktora Društva bio da se tijekom 2018. godine uljara proda, jer za to postoji određeni interes.

Naš bi uvjet u tom slučaju bio, da se za uljaru ne može dobiti manje novaca od vrijednosti za koju je kupljena, uključivši i ulaganja u zgradu i postrojenje koji su se dogodili. Uvjet bi bio i da uljara u jednom dijelu zadrži javnu funkciju, te da se osposobi i opremi laboratorij za razne analize ploda masline i samog maslinovog ulja.

Time dobivenim novcem, zatvorili bi se krediti za kupnju uljare, vratili bi se dugovi Županiji, te bi mogli krenuti u daljnje projekte strateški važne za AZRRI i Istarsku županiju (npr. Centar za tartufarstvo u Buzetu, Medara u Cerovlju, i drugo).

AZRRI d.o.o. Pazin će i tijekom 2018. godine sa svojim aktivnostima uvijek biti potpora poljoprivrednicima na području Istarske županije, ali i šire, te će svoje aktivnosti koordinirati u suradnji sa Upravnim odjelom za poljoprivredu Istarske županije.

AZRRI - Agencija za ruralni razvoj Istre d.o.o.

